



**GEEF ONS MEER  
FINANCIËEL OVERZICHT**

**STICHTING  
MUSEUMNACHT AMSTERDAM**

Staat van baten en lasten over 2016

# TOELICHTING

**Bijgevoegd treft u, in aanloop naar het volledige jaarverslag, het financiële overzicht in de vorm van de staat van baten en lasten over boekjaar 2016 van Stichting Museumnacht Amsterdam. Tevens treft u hier onder enkele tekstuele toevoegingen ter toelichting op het financieel overzicht.**

Financieel overzicht Stichting Museumnacht Amsterdam

Het exploitatieresultaat van de stichting over 2016 laat een verlies zien van circa €18.000,- in plaats van het begrootte overschot van circa €27.000,-. Voornaamste redenen hiervoor zijn onvoorziene personeelskosten, ticketscanning en de ontwikkeling van de Museumnacht-app.

In 2016 zijn in totaal ruim 30.000 kaarten voor de Museumnacht verkocht. In 2015 waren dit er ruim 29.000. Museumnacht krijgt geen structurele subsidie en dekt het grootste deel van haar begroting met de opbrengsten uit kaartverkoop. In de loop van 2016 bleek een aantal kostenposten tegen te vallen. Daarnaast was sprake van een aantal kansen (zoals de openingsperformance) die echter slechts tegen meerprijs gerealiseerd kon worden. Hierop is besloten de prijs van de tickets bij te stellen.

N8 dekte in 2016 90% procent van haar begroting van ongeveer €677.000,- met de inkomsten uit ticketverkoop. De overige circa 10% van het totale budget verwierf N8 in 2016 door inkomsten uit advertenties, sponsordeals en (media)partnerships.

N8 werkt met een klein team om zo flexibel mogelijk te blijven als organisatie. Het projectteam van N8 bestond in 2016 gemiddeld uit 3,97 medewerkers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. Het half jaar in aanloop naar de Museumnacht worden zij bijgestaan door twee stagiairs. In 2015 waren dit 4,23 medewerkers. In 2016 werd daarnaast gemiddeld 1,0 werknemer ingehuurd op basis van payroll. Daarnaast diende extra personele capaciteit ingehuurd te worden om langdurige uitval voor een medewerker op te kunnen vangen.

Staat van baten en lasten over 2016

Financieel overzicht Stichting Museumnacht Amsterdam

Naast deze vaste kosten besteedt N8 circa 56% van haar totale budget aan de organisatie van de Museumnacht. Deze kosten lopen uiteen van de kosten voor de ontwikkeling van de beeldcampagne of digitale communicatiemiddelen, tot de kosten voor het produceren van een openingsperformance en distributie van promotiemateriaal.

N8 investeert ieder jaar een bedrag in de programmering van musea. Dit bedrag is een tegemoetkoming aan de musea voor de kosten die zij maken voor hun deelname aan de Museumnacht. Deze tegemoetkomingen bedroegen in 2016 circa 15% van de jaarlijkse totale uitgaven van N8.

N8 richt zich naast de organisatie van de jaarlijkse Museumnacht op extra projecten en activiteiten. Deze activiteiten besloegen in 2016 ca. 2,8% van de uitgaven.

Het eigen vermogen van N8 kent een bufferfunctie en dient om tegenvallers op te kunnen vangen, zodat N8 in elk geval de kosten kan dekken en de verplichtingen aan musea en overige stakeholders kan voldoen. Als streven hanteert het bestuur voornamelijk een normvermogen van 60% van het jaarbudget van het daaropvolgende jaar. Dit betekent een streefvermogen van ongeveer €372.000,-.

Het huidige niveau van het vermogen ligt hier nog zo'n €110.000,- onder.

Staat van baten en lasten over 2016



## Staat van Baten en Lasten 2016

<b>Baten</b>	<b>2016 Werkelijk (€)</b>	<b>Begroting 2016 (€)</b>	<b>2015 Werkelijk (€)</b>
Omzet N8-activiteiten	614.065,-	538.000,-	538.218,-
Omzet advertenties	600,-	7.500,-	7.100,-
Sponsoring Barterovereenkomsten	1.000,-	15.000,-	10.753,-
Sponsoring	61.153,-	53.900,-	51.400,-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>676.818,-</b>	<b>614.400,-</b>	<b>608.471,-</b>
 <b>Lasten</b>			
Personeelskosten	214.790,-	181.527,-	172.962
Organisatie	48.941,-	47.450,-	51.262,-
Publiciteit Museumnacht	63.827,-	47.500,-	44.139,-
Overig Museumnacht	214.434,-	164.000,-	212.480,
Campagne Museumnacht	113.336,-	89.100,-	93.731,-
Nachtbrakers	20.238,-	30.850,-	6.989,-
Extra activiteiten	18.590,-	12.500,-	19.643,-
Barter overeenkomsten	1.00,-	15.000,-	10.735,-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>695.156,-</b>	<b>587.972,-</b>	<b>611.959,-</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>./ . 18.338,-</b>	<b>26.428,-</b>	<b>./ . 3.488,-</b>
 Financiële baten en lasten	233,-	1.000,-	888,-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>./ . 18.105,-</b>	<b>27.428,-</b>	<b>./ . 2.600,-</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>